

Министерство образования и науки Кыргызской Республики

## **АКАДЕМИЯ ЦИФРОВЫХ ИННОВАЦИЙ**



## **КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ на 2020-2025 гг.**

**Бишкек 2020**

# АКАДЕМИЯ ЦИФРОВЫХ ИННОВАЦИЙ

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Директор АЦИ

\_\_\_\_\_ Ж.Т. Баракова

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020г.

**«ОДОБРЕНО»**

на Ученом Совете АЦИ

протокол № 1 от «29» мая 2020г.

Ученый секретарь \_\_\_\_\_ А.А. Сарыбаева

## **Для служебного пользования**

*Настоящее положение разработано в соответствии с  
Законом Кыргызской*

*Республики «Об образовании», «Об организации  
образования высшего профессионального образования  
Кыргызской Республики», Устава АЦИ.*

## КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

**Человек, владеющий  
инфокоммуникационными технологиями,  
владеет будущим.**



Глобальный процесс цифровизации общества не возможна без использования инфокоммуникационных технологий и систем связи (ИКТС).

**Миссия Академии цифровых инноваций (АЦИ)** – это подготовка **ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ ИКТ-СПЕЦИАЛИСТОВ**, которые должны отвечать всем требованиям рынка труда. ИКТ специалисты – это специалисты в области инфокоммуникационных технологий и систем связи, информатики, информационных технологий, это специалисты, без которых невозможен процесс цифровизации экономики государства.

Цель АЦИ – организация и развитие АЦИ, как одного из ведущих вузов, нацеленного на интеграцию в единое образовательное пространство стран ближнего и дальнего зарубежья, имеющим гибкие учебные программы, ориентированные на требования современных профессиональных компетенций к своим выпускникам, с расширением области сотрудничества, с обучением как на кыргызском, русском и английском языках.

Для выполнения поставленных целей в АЦИ созданы все условия для подготовки профессиональных кадров: собран штат высоко квалифицированных педагогов, имеющих реальный опыт на производстве, современные технические оборудования, специальные учебные лаборатории, аудитории с использованием интерактивных досок, компьютерные классы, подключенные к Интернету и др.

В АЦИ организовано 3-х уровневое образование: средне-профессиональное (колледж), бакалавриат, магистратура, а также предоставление дополнительных образовательных услуг (курсы) с гибкой учебной программой, ориентированной на требования современных профессиональных компетенций к выпускникам АЦИ.

Реализация планов образовательного учреждения, Академии цифровых инноваций, открывает перспективу создания нового поколения цифрового населения. Это значит путем подготовки специалистов по 3-уровневой системе образования, проведения курсов повышения квалификации для сотрудников ИКТ отрасли, проведения учебных курсов по

обучению цифровым навыкам всех слоев населения, повысить человеческий потенциал для более активного вовлечения населения страны в реализацию государственной стратегии цифрового преобразования, перехода на цифровую экономику, а также путем расширения области сотрудничества.

За последнее десятилетие радикально изменились законодательная база и экономические условия функционирования вузов в республике. Существенные перемены произошли в сферах управления системой высшего образования и финансирования: повысилась самостоятельность вузов, государство перестало играть роль единственного источника финансирования образовательных учреждений, развиваются негосударственные вузы, усиливается конкуренция на рынке образовательных услуг. Все это обуславливает объективную необходимость внесения корректив в деятельность вуза, структуру и систему его управления с целью приведения их в соответствие с реальной ситуацией на рынке образовательных услуг, ставит задачу стратегического планирования развития вуза.

Созданная Академия цифровых инноваций считает, что Ключом к решению этих задач является интеграция трех составляющих прогресса, таких как:

- фундаментальные и прикладные научные исследования в области информационных, вычислительных и коммуникационных технологий;
- подготовка конкурентоспособных кадров;
- эффективная инновационная деятельность вуза.

Концепция стратегического развития АЦИ ориентирована на достижение главной цели и основана на базовых принципах его развития.

Базовыми принципами развития АЦИ являются:

- поэтапное, поступательное движение по пути создания и развития учебно-научно-инновационного академического комплекса;

- создание условий для эффективной и плодотворной деятельности структурных подразделений академии;

- формирование и развитие научных школ, ориентация в оценке их деятельности на мировые стандарты, усиление их интеграции с образовательным процессом;

- совершенствование и укрепление материально-технической базы АЦИ;

- развитие и укрепление базовой образовательной и инновационной инфраструктуры, повышение эффективности структуры управления АЦИ, ориентированного на модель современного учебного учреждения;

- открытие новых специальностей по современным направлениям информационных, вычислительных и коммуникационных технологий;

- повышение квалификации преподавателей АЦИ на базе современных педагогических технологий;

- активное участие АЦИ в профильных конкурсах, программах и проектах международных и республиканских научных фондов;

- подготовка выпускников АЦИ на принципах успешности, компетенций, высокой культуры и способности к труду и жизни в условиях современной цивилизации.

Базовые принципы концепции развития Академии цифровых инноваций определяют стратегические цели и задачи основных направлений его деятельности: образовательной, научной, инновационной и воспитательной; деятельности в области повышения эффективности управленческой структуры, информатизации, финансово-экономической, развития социальной сферы и обновления материальной базы, хозяйственной и международной.

## **1. Образовательная деятельность**

### ***1.1 Стратегические цели***

1.1.1 Постоянное повышение профессионального уровня выпускников АЦИ.

1.1.2 Усиление позиций и повышение статуса АЦИ в сфере образовательной деятельности на всех уровнях взаимодействия с внешней средой.

1.1.3 Реализация системы непрерывного профессионального образования специалистов в течение всего периода их трудовой деятельности.

1.1.4 Обеспечение эффективной инновационной - образовательной деятельности в рамках модели взаимосвязи открытых систем.

## ***1.2 Стратегические задачи***

1.2.1 Развитие и совершенствование форм и содержания профессионального и дополнительного образования.

1.2.2 Развитие и совершенствование системы менеджмента качества АЦИ.

1.2.3 Повышение квалификации кадрового состава образовательного процесса.

1.2.4 Совершенствование инновационных подходов к обучению, усиление роли самостоятельной работы студентов, развитие системы дистанционного обучения.

1.2.5 Активизация АЦИ в выполнении образовательных программ и проектов регионального, федерального и международного уровней.

1.2.6 Реализация системного подхода к формированию комплекса образовательных программ, наиболее полно отвечающих потребностям рынка инфокоммуникационных услуг.

1.2.7 Развитие академической системы связей с региональной, и международной научно-педагогической общественностью.

1.2.8 Совершенствование системы дополнительного, довузовского и послевузовского профессионального образования.

1.2.9 Создание системы мониторинга востребованности образовательных программ и выпускников АЦИ, установление долгосрочных партнёрских отношений с работодателями различных форм собственности.



1.2.10 Развитие информационного обеспечения образовательной и инновационной деятельности.

1.2.11 Обеспечение необходимой материально-технической базы образовательного процесса.

## **2. Научная деятельность**

### ***2.1 Стратегические цели***

2.1.1 Эффективное использование и развитие научного потенциала АЦИ в обеспечении учебно-научно-инновационной деятельности.

2.1.2 Проведение фундаментальных исследований по приоритетным направлениям развития науки и техники Кыргызской Республики.

2.1.3 Расширение области прикладных научных исследований, соответствующих приоритетным направлениям деятельности АЦИ.

2.1.4 Повышение востребованности результатов научных исследований АЦИ во внешней научно-технической среде.

### ***2.2 Стратегические задачи***

2.2.1 Повышение качества подготовки научных и научно-педагогических кадров через аспирантуру и докторантуру, создание условий для закрепления молодых учёных в АЦИ.

2.2.2 Создание условий для укрепления и развития научных исследований в области инфокоммуникаций, распределённых и параллельных вычислительных технологий, стимулирование активности участия научных

коллективов в международных, федеральных и региональных конкурсах и целевых программах.

2.2.3 Увеличение количества прикладных разработок с целью создания новых информационных и вычислительных технологий, программных продуктов, образцов новой техники, интеграция науки в экономическое и социальное пространство регионов республики.

2.2.4 Совершенствование форм сотрудничества со стратегическими партнёрами АЦИ в целях совместного выполнения инновационных проектов и внедрения научных разработок в реальный сектор цифровизации экономики республики.

2.2.5 Создание благоприятной среды для реализации научного потенциала студентов, подготовки наиболее талантливых студентов к преподавательской и научной деятельности, включающей средства морального и материального поощрения одарённых студентов.

2.2.6 Нормативное обеспечение и правовая защита научных разработок, интеллектуальной собственности и авторских прав учёных, преподавателей и других сотрудников АЦИ.

### **3. Инновационная деятельность**

#### ***3.1 Стратегические цели***

3.1.1 Планомерное развитие АЦИ, предполагающее использование инноваций во всех сферах его деятельности: образовательной, научно-исследовательской, подготовки научно-педагогических кадров.

3.1.2 Совершенствование инновационной инфраструктуры Академии.

3.1.3 Реализация концепций дистанционного обучения с использованием ИКТ.

3.1.4. Формирование молодёжной инновационной среды.

### ***3.2 Стратегические задачи***

3.2.1 Интеграция научно-технического потенциала структурных подразделений АЦИ, расширение направлений инновационной деятельности.

3.2.2 Приоритетное развитие существующих, создание новых инновационных подразделений и структур АЦИ:

- студенческого конструкторского бюро;
- магистратуры в области современных IT-технологий;
- авторизованных центров ведущих кыргызских и зарубежных компаний в области информационных и коммуникационных технологий;
- полигонов новой техники (ресурсных центров);
- научно-образовательных центров и научно-технологических партнёрств;
- инновационных площадок для осуществления сотрудничества со стратегическими партнёрами и бизнес - сообществом;
- отраслевого учебного центра переподготовки специалистов;
- учебного центра по IT- технологиям для людей с ограниченными возможностями;

- отраслевой лаборатории цифровых систем передачи информации;
- лаборатории электронных средств обучения;
- студии мультимедиа и телевидения;
- испытательной лаборатории сертификации средств связи.

3.2.3 Открытие совместных лабораторий, учебных центров, курсов повышения квалификации, как с работающими на ИКТ рынке Кыргызской Республики и зарубежными партнерами.

3.2.4 Разработка и внедрение новых технологий обучения в основное профессиональное образование, подготовку абитуриентов к поступлению в вуз.

3.2.5 Повышение мотивации студентов к работе в инновационных структурах для приобретения навыков научно-технического предпринимательства и инновационного бизнеса, культивирование среди преподавателей, сотрудников, аспирантов и студентов бизнес - активности и бизнес - компетентности в сфере наукоёмких технологий.

3.2.6 Формирование единой информационной среды в области научных исследований, образовательной и инновационной деятельности;

3.2.7 Разработка и реализация программы инновационного развития Академии на период до 2025 года.

## **4. Деятельность в области информатизации**

### **4.1 Стратегические цели**

4.1.1 Обеспечение уровня информатизации и использования новых технологий обучения, соответствующего международным стандартам.

4.1.2 Ориентация выпускников на профессиональную деятельность в условиях перехода к глобальному информационному обществу, содействие развитию их информационно-коммуникационной компетентности.

### **4.2 Стратегические задачи**

4.2.1 Обеспечение доступности образовательных и научных информационных ресурсов для преподавателей, сотрудников и студентов, с применением ИКТ.

4.2.2 Создание единой информационно-образовательной системы АЦИ.

4.2.3 Внедрение системы электронного документооборота в структурных подразделениях АЦИ.

4.2.4 Обеспечение высокого уровня подготовки выпускников по использованию информационных технологий общего и профессионально ориентированного уровней.

4.2.5 Создание условий для овладения на высоком уровне современными информационными технологиями обучения преподавателями и студентами АЦИ.

4.2.6 Обеспечение современного информационного имиджа АЦИ.

4.2.7 Постоянное увеличение объёма средств, привлекаемых АЦИ на решение проблемы информатизации,

путем эффективного использования различных источников многоканального финансирования.

4.2.8 Объединение усилий всех профильных организаций инфокоммуникационной отрасли региона, сотрудничающих с АЦИ, для решения задач, стоящих в сфере его информатизации.

## **5. Воспитательная работа со студентами**

### ***5.1 Стратегические цели***

5.1.1 Развитие академической среды, ориентированной на воспитание студентов, аспирантов и докторантов в духе патриотизма.

5.1.2 Формирование методологической культуры, основанной на знании современных социальных теорий, умении использовать их в оценке окружающего мира и выработке гражданской позиции.

5.1.3 Освоение студентами социальных навыков, развитие культуры социального поведения с учетом интересов Кыргызской Республики, открытости общества и динамики общественных отношений.

5.1.4 Формирование у студентов основ экономической, политической, исторической, информационной культуры.

### **5.2 Стратегические задачи**

5.2.1 Организация системы воспитательной работы, обеспечивающей участие студентов и преподавателей в реализации стратегических задач АЦИ.

5.2.2 Формирование воспитывающей среды: использование традиций, повышение воспитательного

потенциала учебных занятий, профилактика негативных форм поведения.

5.2.3 Гуманизации межличностных отношений преподавателей и студентов.

5.2.4 Создание условий для полноценного раскрытия творческих способностей студентов, магистрантов и аспирантов, формирования их гражданских позиций, государственно и социально-значимых ценностей, профессиональных качеств, самовыражения и саморазвития их в общественно-политической, духовной, спортивной сферах.

5.2.5 Осуществление систематического мониторинга состояния воспитательной работы и воспитывающей среды.

## **6. Совершенствование структуры управления**

### ***6.1 Стратегические цели***

6.1.1 Повышение компетентности и эффективности управленческих структур различного уровня в новых социально-экономических условиях.

6.1.2 Развитие социально-значимой системы управленческих мероприятий по улучшению условий для профессиональной деятельности и отдыха преподавателей, сотрудников и студентов учреждения АЦИ.

6.1.3 Модернизация и повышение эффективности работы управленческой структуры АЦИ, ориентированного на модель учебно-научно-инновационного академического комплекса.

6.1.4 Постоянное повышение имиджа АЦИ с целью реализации его интересов во всех сферах деятельности, включая международное сотрудничество.

## ***6.2 Стратегические задачи***

6.2.1 Развитие демократических принципов управления АЦИ.

6.2.2 Совершенствование нормативно-правовой базы для обеспечения эффективной управленческой деятельности.

6.2.3 Оптимизация функций управления при разграничении полномочий управленческих структур различных уровней.

6.2.4 Формирование условий и развитие инициативы по созданию и активизации деятельности Ассоциации выпускников института, созданию Попечительского совета, расширению связей института со средствами массовой информации.

## **7. Финансово-экономическая деятельность**

### ***7.1 Стратегические цели***

7.1.1 Создание системы устойчивого финансового развития АЦИ.

7.1.2 Развитие и совершенствование системы многоканального финансирования АЦИ.

7.1.3 Совершенствование механизма приоритетности использования финансов.



7.1.4 Разработка комплекса мероприятий по улучшению материального положения сотрудников и студентов АЦИ.

## **7.2 Стратегические задачи**

7.2.1 Создание фонда развития академического комплекса.

7.2.2 Совершенствование финансово-хозяйственного механизма в структурных подразделениях АЦИ, обеспечивающего повышение их финансовой самостоятельности и ответственности.

7.2.3 Расширение возможностей и повышение эффективности внебюджетных источников финансирования.

7.2.4 Развитие и совершенствование системы адресной материальной поддержки сотрудников и студентов.

7.2.5 Привлечение инвестиций отечественных и зарубежных партнёров для развития материальной базы и социальной сферы АЦИ.

7.2.6 Совершенствование нормативной базы для обеспечения эффективной финансовой деятельности АЦИ.

## **8. Социальная сфера и материальная база АЦИ.**

### **8.1 Стратегические цели в социальной сфере**

8.1.1 Повышение социальной защищённости сотрудников и студентов АЦИ.

8.1.2 Развитие социальной инфраструктуры АЦИ.

8.1.3 Осуществление комплекса мероприятий по охране труда и здоровья всех категорий работников Академии цифровых инноваций.

## ***8.2 Стратегические задачи***

8.2.1 Поэтапное повышение уровня заработной платы сотрудников АЦИ за счет внебюджетных средств.

8.2.2 Материальная поддержка ветеранов труда.

8.2.3 Разработка системы дотаций путевок на санаторно-курортное лечение сотрудников.

8.2.4 Создание оздоровительного центра, тренажёрных залов.

8.2.5 Совершенствование сети общественного питания.

8.2.6 Создание здравпункта, оборудование кабинета психологической разгрузки.

8.2.7 Сертификация рабочих мест.

## ***8.3 Стратегические цели в развитии материальной базы***

8.3.1 Развитие и совершенствование материально-технической базы АЦИ с целью приведения ее в соответствие с потребностями учебно-научно-инновационной деятельности.

8.3.2 Обеспечение оснащённости АЦИ техническими средствами обучения на уровне лучших вузов Кыргызской Республики и СНГ.

8.3.3 Рациональное и многопрофильное использование материально-технических ресурсов.

8.3.4 Развитие полигонов новой техники, учебно-научных лабораторий и центров.

## ***8.4 Стратегические задачи***

8.4.1 Разработка системы прогнозирования потребности в оборудовании и расходных материалах для

обеспечения учебного процесса и научно-инновационной деятельности с учетом перспективы развития АЦИ.

8.4.2 Создание службы мониторинга, оперативного учета и контроля эффективности использования материально-технических ресурсов АЦИ.

8.4.3 Разработка механизма обновления материальной базы АЦИ.

## **9. Международная деятельность**

### ***9.1 Стратегические цели***

9.1.1 Повышение и укрепление статуса АЦИ в сфере международного сотрудничества.

9.1.2 Ориентация результатов учебно-научно-инновационной деятельности АЦИ на уровень международных стандартов.

9.1.3 Осуществление международной деятельности на основе принципов равноправного партнёрства и взаимовыгодного сотрудничества.

9.1.4 Привлечение средств от международной деятельности в бюджет АЦИ.

9.1.5 Вступление в Академическое сообщество МСЭ (Международного союза электросвязи).

### ***9.2 Стратегические задачи***

9.2.1 Изучение и внедрение достижений зарубежных научных школ и научно-производственных учреждений в учебный процесс и научно-инновационную деятельность.

9.2.2 Стимулирование подразделений АЦИ и ППС к участию в конкурсах и проектах международных научных и технологических фондов.

9.2.3 Расширение партнерских связей с зарубежными вузами по традиционным направлениям сотрудничества и формирование новых партнёрских отношений.

9.2.4 Реализация информационной политики в сфере международного сотрудничества, направленной на пропаганду возможностей АЦИ в области обучения иностранных студентов, реализации совместных научно-инновационных проектов.